

Dirigé par
Maude Brunet
Alejandro Romero-Torres



LA GESTION DE PROJETS AU QUÉBEC

Des cas pour illustrer
une expertise en croissance

JFD
Éditions

JFD
Éditions

Pour nous joindre
info@editionsjfd.com
editionsjfd.com

Ce livre illustre la diversité des projets et de leur gestion, à travers la présentation de réels projets variés, autant dans les secteurs des transports, de la santé et du développement durable que du social et de l'événementiel. Plus précisément, des cas de succès de projets, qui illustrent la riche expérience dans le domaine au Québec, permettent de mettre en valeur la profession et les retombées positives sur notre société. Cette richesse met en évidence les différentes approches et pratiques de même que les mécanismes de gestion qui peuvent être propres à certains types de projets. L'ouvrage est destiné autant aux enseignants, pour illustrer l'application des concepts et des outils de gestion de projet, aux étudiants, qui souhaitent comprendre différents cas et dimensions reliés à la gestion de projets, qu'aux professionnels, qui pourront y trouver des illustrations des difficultés auxquelles ils sont confrontés ainsi que des solutions possibles. Ces différentes études de cas s'intègrent dans un cadre des pratiques de gestion de projet en cinq sections : la définition de projet, la gouvernance de projet (incluant la relation contractuelle), la livraison de projet, le transfert de résultats de projet et les compétences humaines.

TABLE DES MATIÈRES

PRÉFACE DE JOSEPH FACAL	3
INTRODUCTION	7
SECTION I. DÉFINITION DE PROJET	15
CHAPITRE 1	
Le développement des grands projets publics et les théories des politiques publiques: Le cas du Réseau structurant de transport en commun de Québec <i>Pierre-André Hudon (U Laval)</i>	17
CHAPITRE 2	
Le processus de consultation publique du REM, un projet à la gouvernance inédite <i>Maude Brunet (HEC), Nathalie Drouin (UQAM), Philippe Gauthier (HEC)</i>	21
SECTION II. GOUVERNANCE DE PROJET	23
CHAPITRE 4	
Développement de partenariats avec les Premières Nations dans un grand projet hydroélectrique: le cas du projet Eastmain 1A-Sarcelle-Rupert à la Baie-James <i>Sofiane Baba (U Sherbrooke), Réal Courcelles (Hydro-Québec) et Marc Dunn (Niskamoon)</i>	25
CHAPITRE 5	
Le cas de l'implantation du système de gestion intégrée de la performance dans les organisations de santé au Québec <i>Jean-Sébastien Marchand (ENAP) et Mylaine Breton (Université de Sherbrooke)</i>	29
POSTFACE DE BENOIT LALONDE	120