

Table des matières

Préface par Gilles Paché	5
Introduction	7
PARTIE 1	
DE LA PRÉVISION DE LA DEMANDE À LA PLANIFICATION COLLABORATIVE DES VENTES ET DES OPÉRATIONS	
<hr/>	
Introduction.....	29
Chapitre 1	
Prévision de la demande	31
Introduction.....	31
1.1 Approches et méthodes de prévision : quelques généralités.....	33
1.2 Choix et mise en œuvre des méthodes de prévision	47
1.3 Système de prévision et meilleures pratiques.....	144
Conclusion.....	150
Exercices et problèmes.....	152
Solutionnaire des exercices et des problèmes	169
Références bibliographiques	176
Chapitre 2	
Planification collaborative des ventes et des opérations (S&OP)	179
2.1 S&OP : un processus central dans la mise en œuvre de la gestion intégrée	180
2.2 Mise en place et mise en œuvre du processus S&OP	202
Conclusion.....	213
Exercices et problèmes.....	214
Solutionnaire des exercices et des problèmes.....	234
Références bibliographiques	236
PARTIE 2	
PLANIFICATION DES PRIORITÉS	
<hr/>	
Introduction.....	239
Chapitre 3	
Élaboration des plans au niveau tactique : le PDP et le PAF.....	247
3.1 Contexte de produit standard – le PDP.....	250
3.2 Contexte d’assemblage sur commande.....	261
Exercices et problèmes.....	269
Solutionnaire des exercices et des problèmes.....	291
Chapitre 4	
Élaboration des plans au niveau tactique : du PDP à la PBM.....	299
4.1 Place et rôle de la PBM dans la planification des activités de production et de distribution....	301
4.2 Intrants/extrants de la PBM	302

Exercices et problèmes.....	316
Solutionnaires des exercices et des problèmes.....	336
Chapitre 5	
Planification détaillée: mise en place et mise en œuvre.....	345
5.1 Politique de gestion des changements au PDP.....	346
5.2 Analyse des plans et prise de décision.....	354
Conclusion.....	380
Exercices et problèmes.....	382
Solutionnaire des exercices et des problèmes.....	429
Chapitre 6	
Planification et contrôle de la production et des stocks :	
la planification des ressources de distribution (DRP)	437
6.1 Avant l'avènement de la DRP :	
la prédominance de l'utilisation combinée des systèmes proactif et réactif.....	437
6.2 Liens entre DRP, PDP et PBM.....	439
Exercices et problèmes.....	447
PARTIE 3	
GESTION DE LA CAPACITÉ ET CONTRÔLE DES ACTIVITÉS DE PRODUCTION	
Introduction.....	459
Chapitre 7	
Gestion des priorités et des capacités	463
7.1 Planification sommaire des capacités (<i>Rough Cut Capacity Planning</i>)	465
7.2 Planification des besoins de capacité (<i>Capacity Requirements Planning (CRP)</i>)	473
Exercices et problèmes.....	485
Solutionnaire des exercices et des problèmes.....	514
Chapitre 8	
Contrôle des activités de production.....	523
8.1 Du lancement des commandes à la programmation des entrées et sorties dans les centres de charge.....	525
8.2 Contrôle des capacités et suivi de l'exécution.....	543
Exercices et problèmes.....	553
Solutionnaire des exercices et des problèmes.....	575
Chapitre 9	
Le JAT et le MRP II/ERP.....	579
9.1 Système à kanbans: une approche en flux tiré.....	579
9.2 Complémentarités entre JAT et le MRPII/ERP.....	586
Exercices et problèmes.....	600
Solutionnaire des exercices et des problèmes.....	604
Conclusion	605