

TABLE DES MATIÈRES

BLOC D'INTRODUCTION	7
Dédicaces de chacun des trois codirecteurs de l'ouvrage <i>Jean-François Garneau, Jean-Marie Bézard et Rajendra Coomar Reedha.....</i>	9
Le fil rouge de cet ouvrage <i>Jean-François Garneau, Jean-Marie Bézard et Rajendra Coomar Reedha.....</i>	13
Mise en contexte de l'ensemble des réflexions de l'ouvrage <i>Rajendra Coomar Reedha.....</i>	27
1^{re} PARTIE REGARDS PRINCIPALEMENT RÉTROSPECTIFS SUR LE CONSEIL DU TRÉSOR ET SES ÉQUIVALENTS, AILLEURS DANS LE MONDE.....	65
Chapitre 1 La création du Conseil du trésor <i>Raymond Garneau</i>	67
Chapitre 2 La réforme de l'administration financière au Québec (1970) <i>Raymond Garneau</i>	77
Chapitre 3 Regard historique et prospectif sur la réforme de la loi organique relative aux lois de finances (LOLF) en France, à partir de 2001 <i>Jean-Marie Bézard.....</i>	91
Chapitre 4 La réforme de la loi sur l'administration publique (2000) <i>Jacques Léonard.....</i>	111
Chapitre 5 La <i>place</i> du Conseil du trésor dans l'histoire de la révolution tranquille... et après <i>Jean-François Garneau</i>	117
Chapitre 6 L'évolution de l'administration publique au Québec en rétrospective <i>Pierre Lortie.....</i>	161

2^e PARTIE
RÉFLEXIONS DE NATURE PROSPECTIVE SUR DES FAÇONS DE MIEUX
GOUVERNER NOS SERVICES PUBLICS..... 177

Chapitre 7

La modernisation de l'administration fiscale comme vecteur de développement dans les pays émergents

Marc Kamel..... 179

Chapitre 8

Transparence et responsabilité dans la gestion budgétaire du Québec

Pierre Cliche 197

Chapitre 9

Évaluation, bureaucratie et agilité : étude d'un cas en Afrique

Jacques Toulemonde et Samer Hachem 217

Chapitre 10

Pour un véritable comité de gestion : la mission contemporaine du Conseil du trésor

Louis Bernard.....237

Chapitre 11

Des changements pour demain : freiner la centralisation en développant une culture de la responsabilisation

Ronald Poupart et Albert Juneau.....243

Chapitre 12

Évaluation individuelle des performances et gestion des connaissances : deux réalités difficiles à concilier dans les organisations

Mehran Ebrahimi et Anne-Laure Saives.....273

Chapitre 13

Comment la *modernisation* de l'action publique a affaibli les services publics en France? Quelle solution pour les rétablir?

Gilles Kounowski.....287

Chapitre 14

Expériences ontariennes et québécoises visant à rehausser les taux de diplomation en augmentant l'imputabilité des systèmes et la responsabilisation des personnes

Claude St-Cyr et Michael Fullan295

Chapitre 15	
Etalab, un vent nouveau dans l'administration française	
<i>Daniel Ratier</i>	321
Chapitre 16	
La gouvernance collaborative : une voie d'avenir	
<i>Michel Filion</i>	329
Chapitre 17	
La mesure de la performance chez le scientifique en chef : une affaire citoyenne et une approche centrée sur les citoyens et les citoyennes et sur la valeur publique de l'action de l'État	
<i>Jean-François Gauthier et Michel Filion</i>	339
Chapitre 18	
Une structure gouvernementale pour accélérer l'implantation du numérique, au Québec	
<i>Jan-G. Charuk</i>	349
Chapitre 19	
Le piège du scorpion : essai de fiction réaliste sur les grandeurs et misères de la planification d'état	
<i>Arnaud Grasset</i>	357
Chapitre 20	
Cinquante ans après : vers un changement de paradigme?	
<i>Jean-Marie Bézard</i>	379
Chapitre 21	
Le revenu minimum garanti : de l'utopie libérale à la mise en œuvre concrète. Quelques leçons des expérimentations néerlandaises (2018-2019)	
<i>Yannick Vanderborght</i>	411
BLOC DE CONCLUSION	423
Appel à se joindre au réseau international d'innovation et de prospective	
<i>Jean-Marie Bézard, Jean-François Garneau et Rajendra Coomar Reedha</i>	425
Biographies des contributeurs	437