

# BIOGRAPHIES DES CONTRIBUTEURS<sup>1</sup>

**BERNARD, Louis :** Avant d'être secrétaire général du Conseil exécutif du Québec, de 1978 à 1985, Louis Bernard a été haut fonctionnaire dans divers ministères québécois, puis chef de cabinet du premier ministre René Lévesque. Après un passage dans le secteur privé, à la Banque Laurentienne, il revint occuper la fonction de secrétaire du Conseil exécutif en 1994-1995, avant de retourner à la Banque Laurentienne. Il fut ensuite mandataire du gouvernement dans les négociations avec les Autochtones et dans la réforme municipale à Montréal.

**BÉZARD, Jean-Marie :** Jean-Marie Bézard, Ph. D., est spécialiste de prospective et d'innovation. Son action s'est déployée, en France et à l'international, à la fois dans le domaine de la stratégie des entreprises et l'accompagnement des mutations, et dans celui de l'action sociale et du développement des capacités des personnes et des territoires. Dans ces deux domaines, il a développé de nombreux chantiers de prospective partagée et d'innovation collaborative, dans des organisations publiques et des entreprises privées. Après des années d'exercice libéral, il a fondé en 1990 le cabinet de conseil Plénitudes® Prospective & Management et l'a présidé jusqu'en septembre 2017. Il est l'auteur de plusieurs chapitres d'ouvrages collectifs, d'études et d'articles et, récemment, avec Anne-Laure Saives et Annie Camus, d'un ouvrage intitulé *La créativité à l'œuvre en prospective – Entretien avec Jean-Marie Bézard, conseiller de synthèse* (Montréal, Éditions JFD, 2019). Il est l'initiateur et l'un des cofondateurs du Réseau international d'innovation et de prospective (r2ip). Il est administrateur de ce réseau et co-directeur de son comité scientifique. Jean-Marie Bézard est aussi membre du comité scientifique de l'Observatoire de la parentalité dans l'océan Indien, et cofondateur avec Philippe Couillard, Jean-François Garneau et Jean-Pierre Bélanger du Forum des idées pour le Québec.

**CHARUK, Jan-G. BScA, Génie électrique, MBA :** Ancien vice-président d'Hydro-Québec à New-York, Jan-G. Charuk est aujourd'hui consultant en énergie éconumérique. Il débuta sa carrière à Hydro-Québec comme bras droit du président Roland Giroux, dirigeant ses Projets spéciaux, puis à New York comme chargé des affaires américaines de l'entreprise. Il fut alors secrétaire du Hydro-Québec US Advisory Committee, présidé par James R. Schlesinger, et secrétaire du Conseil de l'industrie de l'hydrogène. Monsieur Charuk collabora étroitement à la rédaction des ouvrages *Deux fois la Baie James* et *Power From the North* de Robert Bourassa. Il fut aussi chargé de développement des affaires chez Lavalin Inc., à Énergie atomique du Canada limitée et chez New World Power Corporation. Dans l'exercice de ses mandats, il a aussi participé à des missions commerciales à l'étranger. Au cours de sa carrière, monsieur Charuk a œuvré dans l'innovation, le développement technologique et sa commercialisation, tant dans les modes de production de l'électricité que de leur utilisation. Du côté du numérique, il travaille présentement à la promotion et à l'implantation de projets de centres de données et d'infrastructures de transport et de connectivité numériques à travers Technoprise Inc. La connectivité numérique a fait l'objet d'une présentation au Forum des idées pour le Québec de 2017. Monsieur Charuk œuvre aussi pour Orihwa Inc., compagnie vouée au développement des Premières Nations. Il est gradué en génie électrique de Polytechnique Montréal et il détient un MBA de l'Université McGill.

---

1. En ordre alphabétique

**CLICHE, Pierre, Ph. D. :** Pierre Cliche a œuvré pendant 35 ans dans la fonction publique du Québec dont plus de 25 ans à titre de gestionnaire supérieur, que ce soit au ministère du Conseil exécutif à titre de secrétaire adjoint ou au secrétariat du Conseil du trésor comme secrétaire associé aux politiques et programmes budgétaires. Depuis 2007, à l'École nationale d'administration publique (ENAP), il a occupé les fonctions de professeur invité et de directeur de l'Observatoire de l'administration publique avant de devenir professeur associé. Il mène des activités d'enseignement en gestion budgétaire dans le cadre des diverses formations offertes par l'ENAP. Aux Presses de l'Université du Québec, il a publié *Gestion budgétaire et dépenses publiques* (2009), *Budget public et performance* (2015) et, plus récemment, *Le budget du Québec : fondements, contraintes et défis* (2017). On lui doit également une douzaine d'articles et chapitres de livres.

**COUILLARD, Philippe :** Coprésident d'honneur du Réseau international d'innovation et de prospective (r2ip) ainsi que de son conseil des gouverneurs, Philippe Couillard a été premier ministre du Québec (2014-2018) et, auparavant, ministre de la Santé et des Services sociaux du Québec (2003-2008). Il est maintenant conseiller principal, Affaires, au bureau de Montréal de Dentons. Neurochirurgien de formation, Philippe Couillard a été chef du département de chirurgie du Centre hospitalier universitaire de Sherbrooke avant d'entreprendre sa carrière politique.

**EBRAHIMI, Mehran :** Mehran Ebrahimi, Ph. D., est professeur titulaire au Département de management de l'École des sciences de la gestion de l'Université du Québec à Montréal (ESG UQAM). Il est membre du réseau international d'innovation et de prospective (r2ip) en plus d'être directeur du groupe d'étude en management des entreprises de l'aéronautique, GEME-Aéro, et de l'Observatoire international de l'aéronautique et de l'aviation civile à l'UQAM. Avec plusieurs collègues de l'ESG UQAM, parmi lesquels la professeure Anne-Laure Saives, Mehran Ebrahimi a coécrit un manuel d'enseignement du management intitulé *Le management réhumanisé*, publié chez Chenelière Éducation, qui a reçu le prix du meilleur ouvrage d'enseignement supérieur de la gestion de la Fondation nationale pour l'enseignement de la gestion des entreprises (FNEGE) en France en 2018. Ses intérêts de recherche portent sur le management des connaissances dans les secteurs de haute technologie, notamment l'aéronautique et l'aviation. Il enseigne les fondements théoriques du management et du management des connaissances ainsi que le management comparé dans une perspective humaine et critique des ancrages du management en sciences économiques. Parallèlement, il mène régulièrement des interventions de conseil-accompagnement de longue durée au sein d'entreprises de différentes tailles et de différents secteurs à un niveau international.

**FILION, Michel, Ph. D. (c) :** Propriétaire d'une firme de consultation spécialisée en gestion publique, Michel Filion a plus de 25 ans d'expérience au niveau international. Il est sollicité pour établir des diagnostics, audits, plans de mise en œuvre de projets, budgétisation publique axée sur les résultats et budgétisation publique sensible au genre, ainsi que pour voir à la formation de cadres supérieurs. Depuis 2005, il est intervenu dans plus de 35 pays auprès de 65 gouvernements. En Afrique, il a collaboré avec le Groupe de la Banque mondiale (Société financière internationale – IFC et Association internationale de développement – IDA) ainsi qu'avec plusieurs gouvernements nationaux. En Amérique du Sud, il collabore avec le Groupe de la Banque interaméricaine de développement (BID) et il a terminé récemment un mandat de longue durée comme consultant en gestion axée sur les résultats (GAR) pour un projet bilatéral canado-péruvien. Il entreprend un nouveau mandat de longue durée, cette fois sur la budgétisation sensible au genre, pour un projet canado-mongole. Il a développé une approche très pratique pour l'enseignement de la budgétisation publique et a été en mesure de l'appliquer dans plusieurs pays. En 2014, il a complété une thèse de doctorat sur la décision

politique en matière budgétaire. En 2019, il s'est lancé dans un nouveau cycle d'études doctorales. Elles portent sur le rôle des politiques publiques en matière d'innovation dans les sociétés avancées.

**FULLAN, Michael :** Michael Fullan, O.C., est l'ancien doyen de l'Institut d'études pédagogiques de l'Ontario et professeur émérite de l'Université de Toronto. Il est codirigeant de l'initiative internationale New Pedagogies for Deep Learning (npdl.global). Reconnu comme une autorité mondiale en matière de réforme de l'éducation, il conseille les décideurs politiques et les dirigeants locaux pour les aider à faire en sorte que tous les enfants sous leur responsabilité apprennent. Michael Fullan a reçu l'Ordre du Canada en décembre 2012. Il détient des doctorats honorifiques de plusieurs universités à travers le monde. Il est également un auteur prolifique et primé dont les livres ont été publiés dans de nombreuses langues. Son livre *Leading in a Culture of Change* a reçu le prix du livre de l'année 2002 décerné par Learning Forward, son ouvrage *Breakthrough* (coécrit avec Peter Hill et Carmel Crévola) a remporté le prix du livre 2006 de l'American Association of Colleges for Teacher Education (AACTE), et son œuvre *Turnaround Leadership in Higher Education* (coécrit avec Geoff Scott) a remporté le Bellwether Book Award en 2009. *Change Wars* (coécrit avec Andy Hargreaves) a été nommé livre de l'année 2009 par Learning Forward, et *Professional Capital* (coécrit avec Andy Hargreaves) a remporté le prix du livre de l'année de l'AACTE en 2013 et le prix Grawemeyer en éducation en 2015.

**GARNEAU, Jean-François :** Jean-François Garneau est professeur de management à l'École des sciences de l'administration de l'Université TELUQ (ESA TELUQ). Il est de plus chargé de cours en management et en stratégie à l'École des sciences de la gestion de l'Université du Québec à Montréal (ESG-UQAM) et professeur invité de stratégie à l'Institut des sciences, des technologies et des études avancées d'Haïti (ISTEAH). Il est membre fondateur du Réseau international d'innovation et de prospective (r2ip), président de son conseil d'administration et membre de son comité scientifique. Chercheur associé à la Chaire Senghor de Francophonie de l'Université du Québec en Outaouais (UQO), Jean-François Garneau a aussi été directeur fondateur du Forum des idées pour le Québec, de concert avec Philippe Couillard, Jean-Marie Bézard et Jean-Pierre Bélanger. Jean-François Garneau est membre du comité scientifique de l'Observatoire de la parentalité de l'océan Indien (OPOI) et administrateur de l'Institut de gouvernance numérique (IGN) du Québec ainsi que du groupe d'édition Bayard Canada.

**GARNEAU, Raymond, O.C., O.Q., DHC, M. Sc. C., L. Sc. É. :** Président fondateur du Conseil du trésor du Québec et ancien ministre des Finances du Québec (1970-1976). Antérieurement ministre de la Fonction publique, secrétaire exécutif du premier ministre du Québec (Jean Lesage) et chef de cabinet du chef de l'opposition (Jean Lesage). Après avoir quitté la politique en décembre 1978, Raymond Garneau occupe le poste de président et chef de la direction de la Banque d'Épargne (aujourd'hui la Banque Laurentienne). En 1988, après quatre ans comme député de Laval-des-Rapides à la Chambre des communes, il est nommé président et chef de la direction et président du conseil d'Industrielle Alliance, Assurance et services financiers (1988-2005).

**GAUTHIER, Jean-François :** Sociologue de formation, Jean-François Gauthier se spécialise dans les approches de gouvernement ouvert ainsi qu'en gouvernance numérique. À titre de PDG de l'Institut de gouvernance numérique (IGN), il démarque, coordonne et réalise les mandats de l'IGN, en collaboration avec plusieurs partenaires. Parmi ses réalisations récentes, mentionnons : (i) la rédaction d'un livre blanc sur les registres distribués et les chaînes de blocs avec de nombreux

partenaires publics et privés; et (ii) la mise en place, pour les Fonds de recherche du Québec, d'une méthode qui permettra une participation plus active des parties prenantes dans le choix des indicateurs de résultats. C'est en avril 2013 que Jean-François Gauthier fonde l'IGN, organisme à but non lucratif (OBNL) mis sur pied sous la présidence d'honneur de Michel Cartier et de Claude Béland. En septembre 2014, l'IGN a participé à l'organisation du Forum des idées pour le Québec lors duquel le premier ministre du Québec s'est engagé à doter le Québec d'un plan numérique. Au début de 2012, Jean-François Gauthier a aussi contribué à la fondation d'un collectif citoyen international appelé *Démocratie ouverte*. Toujours en 2012 (à l'automne), il rassembla le groupe des *13 étonnés* qui relancèrent un dialogue collectif autour de l'urgence de doter le Québec d'un plan numérique. Conférencier et animateur enthousiaste, Jean-François Gauthier sait communiquer les opportunités qu'offre une gestion plus adéquate de l'information, et il les communique d'une façon qui permet à ses auditeurs de se les approprier.

**GRASSET, Arnaud :** Arnaud Grasset dirige le cabinet français Plénitudes® Prospective & Management et anime le réseau Catalyseur de transformation®. Il est aujourd'hui membre et administrateur du Réseau international d'innovation et de prospective (r2ip) et a été membre du comité scientifique du Réseau national des pôles régionaux d'innovation (RNPRI) du Québec.

**HACHEM, Samer :** Samer Hachem est conseiller supérieur au secrétariat du Réseau d'évaluation de la performance des organisations multilatérales (MOPAN), qui compte 19 pays ayant mis en commun leurs efforts pour évaluer la performance organisationnelle des organisations qu'ils financent. Il a la responsabilité d'un portefeuille d'évaluations ainsi que des évolutions de la méthodologie appliquée dans les évaluations. Monsieur Hachem a travaillé auparavant dans plusieurs organisations multilatérales dans des domaines liés à la gestion des résultats, ainsi que dans le conseil. Avant de rejoindre le MOPAN, il était chef de division à l'évaluation indépendante du développement de la Banque africaine de développement (BAD), responsable des évaluations des programmes pays et des processus de réformes internes.

**JUNEAU, Albert :** Albert Juneau a participé aux premières expériences de développement régional dans l'Est du Québec et au Saguenay-Lac Saint-Jean, avant de diriger les missions économiques du Nord-Ouest du Québec et de l'Estrie. Il assume par la suite la direction des études urbaines à l'Office de planification et de développement du Québec (OPDQ), fonction qui l'amène à se pencher particulièrement sur la région de Montréal. Il fait par la suite un séjour de six ans en Europe, où il devient correspondant au journal La Presse. De retour au pays, il poursuit dans le journalisme à titre d'éditorialiste au journal Le Devoir. Plus tard, il s'intéresse à nouveau au développement économique régional en participant à l'équipe du Secrétariat du Grand Montréal et en exécutant des mandats visant à conclure des ententes économiques entre le Québec et ses principaux partenaires commerciaux du Nord-Est des États-Unis. Albert Juneau a notamment joué un rôle de leader dans tout le processus qui a mené à la conceptualisation et à l'adoption par l'Assemblée nationale du Québec de la loi créant la Société Innovatech du Grand Montréal, en 1992.

**KAMEL, Marc, MBA :** Expert en analyse d'affaires, Marc Kamel s'est découvert une passion pour le développement international en 2003 lors d'un premier mandat en Dominique, en modernisation de l'administration fiscale. Les défis humains, sociaux et logistiques propres aux pays émergents donnent un sens très concret à ses solutions d'affaires en mobilisation des recettes fiscales : l'autonomisation des populations. Il était donc logique qu'après plusieurs expériences en Afrique et dans les Caraïbes, il cofonde C2D Services en 2011 avec deux autres consultants internationaux pour

entreprendre des projets d'envergure nationale et multipays sur quatre continents avec des bailleurs de fonds tels que la Banque mondiale et la Banque africaine de développement. À titre d'exemple, monsieur Kamel dirige depuis 2019 un mandat de C2D Services au Lesotho dans le cadre de la refonte de plusieurs composantes du système de collecte des impôts du pays. Il détient un baccalauréat en commerce et un MBA de l'Université McGill. Il a appuyé les efforts de modernisation de l'administration fiscale dans plus de 25 pays, intervenant autant sur le plan stratégique qu'opérationnel, en trois langues différentes (français, anglais, arabe).

**KOUNOWSKI, Gilles :** Gilles Kounowski est l'ancien directeur des relations internationales de la Caisse nationale des allocations familiales (CNAF). La CNAF est un établissement public qui chapeaute le réseau des Caisses d'allocations familiales (Caf), lequel assure le service public des prestations familiales en France. Il a aussi dirigé la mission consacrée à la défense des valeurs de la République au sein de la branche Famille après la vague d'attentats terroristes de 2015, les Caf étant en première ligne pour assurer le lien social indispensable à la résilience du pays. Ancien directeur de Caf lui-même, monsieur Kounowski a aussi assumé, pendant plusieurs années, la direction fonctionnelle du système d'information de la branche Famille des Caf. Le système d'information des Caf est l'un des plus riches (plus de la moitié de la population française y est enregistrée), des plus sophistiqués (17 000 règles de gestion pour traiter les prestations légales) et des plus fréquentés de France (jusqu'à un million de connexions par jour sur le site caf.fr dont la quasi-totalité pour accéder à son compte personnel ou télédéclarer situations et demandes). En raison même de ce parcours, Gilles Kounowski a eu la chance d'être associé à plusieurs reprises à des projets de coopération technique internationale (Roumanie, Russie, Azerbaïdjan, Amérique du Sud, Jordanie) et à représenter les institutions sociales françaises à la commission des technologies de l'Association internationale de sécurité sociale (AISS). Gilles Kounowski est membre du conseil d'administration et du comité scientifique de l'Observatoire de la parentalité de l'océan Indien (OPOI)

**LÉONARD, Jacques, FCPA :** Ancien président du Conseil du trésor du Québec et ministre d'État à l'Administration et à la Fonction publique, Jacques Léonard fut le ministre responsable de la formulation, de l'adoption et de la mise en application de la Loi sur l'administration publique de 2000.

**LORTIE, Pierre, C.M., FCAE :** Pierre Lortie est conseiller principal, Affaires, chez Dentons Canada S.E.N.C.R.L. Il a été chef de cabinet du ministre Raymond Garneau de juin 1970 à septembre 1972. Au cours de sa carrière dans le secteur privé, il a également servi les gouvernements du Canada et du Québec, notamment en tant que président de la Commission royale sur la réforme électorale et le financement des partis (Ottawa); président du comité consultatif sur l'inflation et la taxation des revenus d'investissement des particuliers (Ottawa); président du comité des dépenses fédérales en sciences et technologies (Ottawa) et membre du comité consultatif du Vérificateur général du Canada. Il a également été président de l'Académie canadienne du génie, gouverneur du Conseil des académies canadiennes et vice-président du Conseil consultatif national des sciences et de la technologie (Ottawa). Pour le gouvernement du Québec, il a été membre du groupe de travail sur la révision des fonctions et organisations gouvernementales; président du comité de transition de l'agglomération de Montréal. Il a dirigé l'acquisition en mode partenariat public-privé du Centre universitaire de santé McGill (CUSM), du Centre hospitalier de l'Université de Montréal (CHUM) et du Centre de recherche du CHUM. Il est membre du conseil d'administration de l'Institut de recherche du CUSM ainsi que du Centre de recherche sur les biotechnologies marines (CRBM). Monsieur Lortie est lauréat du Prix d'honneur du Forum des politiques publiques du Canada et Fellow de l'Institut C.D. Howe. Il a été admis au grade de membre de l'Ordre du Canada en 2001.

**POUPART, Ronald** : Ancien secrétaire général associé du Conseil exécutif du gouvernement du Québec, responsable du secrétariat du Grand Montréal, Ronald Poupart fut aussi conseiller politique du premier ministre Robert Bourassa, en plus d'être chef de cabinet du chef de l'opposition officielle et conseiller politique du premier ministre Jean Charest. De 1990 à 1994, Ronald Poupart fut aussi sherpa pour le gouvernement du Québec au sein de la Francophonie et adjoint du président de Montréal International. En 2003, il assumait la responsabilité de la direction générale du comité sur la réorganisation des municipalités de l'Île de Montréal et, en 2006, il accepta à nouveau le poste de sherpa du gouvernement du Québec, mais pour la préparation, cette fois, de Montréal, métropole culturelle. En 2004, le président français Jacques Chirac honorait Ronald Poupart en le faisant membre de la Légion d'honneur. En 2014, c'est le secrétaire général de l'Organisation internationale de la Francophonie, Abdou Diouf, qui lui attribue cette fois l'Ordre Léopold Senghor pour sa contribution à la cause de la francophonie dans le monde. Ronald Poupart est membre du réseau international d'innovation et de prospective (r2ip).

**RATIER, Daniel** : Haut fonctionnaire français et ancien officier des forces spéciales françaises, Daniel Ratier a participé à différentes missions destinées à la mise en place de politiques publiques dans le domaine du numérique. Il a notamment été conseiller du directeur de la mission Etalab qui coordonne la conception et la mise en œuvre de la stratégie de l'État français dans le domaine de la donnée (ouverture et partage des données publiques, ou *open data*, exploitation des données et intelligence artificielle, etc.). Il est actuellement membre de la direction des grandes entreprises (DGE) au Ministère de l'économie et des finances. Daniel Ratier est membre du réseau international d'innovation et de prospective (r2ip).

**REEDHA, Rajendra Coomar** : Président du Réseau de société civile de lutte contre la corruption de Maurice et point focal de la Coalition UNCAC internationale (un réseau mondial de plus de 350 organisations de la société civile œuvrant dans plus de 100 pays et engagé à promouvoir la mise en œuvre de la Convention des Nations Unies contre la corruption (CNUCC)), Rajendra Coomar Reedha est un ancien responsable de l'Agence nationale de l'éducation et du développement du jeune enfant au sein du ministère de l'Éducation et des Ressources humaines, de l'Éducation tertiaire et de la Recherche scientifique de la République de Maurice. Il a aussi été, au cours de sa longue carrière : ancien secrétaire exécutif du Pôle de qualité inter pays sur le développement de la petite enfance (PQIP-DPE) de l'Association pour le développement de l'éducation en Afrique (ADEA); observateur d'élection en Afrique pour le compte de l'Electoral Institute of South Africa (EISA); ancien consultant à temps partiel pour le secteur Afrique de l'Ouest du Fonds des Nations Unies pour l'enfance (UNICEF); ancien coordonnateur du projet SAHRINGON (South African Human Rights NGO Network), qui est un projet de développement et de promotion des droits humains au sein des pays de la South African Development Community (SADC). Cofondateur du réseau international d'innovation et de prospective (r2ip), Rajendra Coomar Reedha en est aussi le vice président, en plus d'être membre de son comité scientifique. Rajendra Coomar Reedha est aussi secrétaire général de l'Observatoire de la parentalité de l'océan Indien, président de la Fondation pour l'enfance – Terre de Paix, et président du Centre for Holistic Education and Development, à Maurice.

**SAIVES, Anne-Laure** : Anne-Laure Saives, docteure en sciences de la gestion, est professeure titulaire au Département de management de l'École des sciences de la gestion de l'Université du Québec à Montréal (ESG UQAM), département dont elle est par ailleurs présentement la directrice. Après avoir complété une formation d'ingénieure agroalimentaire et d'économiste et obtenu un doctorat en stratégie d'entreprise, Anne-Laure Saives fait porter ses travaux de recherche ainsi qu'une

part importante de son enseignement sur les concepts de territoire en stratégie, sur les lieux de la créativité, le management des idées, la créativité organisationnelle et le modèle d'affaires comme outil de créativité stratégique. Madame Saives enseigne les pratiques de management des organisations créatrices, les fondements historiques et théoriques de l'administration, et la pensée créative dans une perspective humaine et ancrée du management, qu'elle promeut notamment avec le professeur Mehran Ebrahimi dans le manuel *Le management réhumanisé*, publié chez Chenelière Éducation en 2017 et qui a obtenu le prix du meilleur ouvrage d'enseignement supérieur de la gestion de la Fondation nationale pour l'enseignement de la gestion des entreprises (FNEGE) en France en 2018, et avec la professeure Annie Camus, dans la série *La créativité à l'œuvre* (Éditions JFD). Le dernier ouvrage de cette série porte sur la créativité en prospective, au travers d'un entretien avec Jean-Marie Bézard, conseiller de synthèse. Anne-Laure Saives est administratrice du réseau international d'innovation et de prospective (r2ip) en plus d'être membre de son comité scientifique.

**ST-CYR, Claude, Ph. D. :** Claude St-Cyr est professeur associé à la Faculté des sciences de l'éducation de l'Université de Montréal. Auparavant, il a été concepteur et directeur du Projet CAR (collaborer, apprendre, réussir) à la Fondation Lucie et André Chagnon, un programme qui vise le renforcement des expertises professionnelles des gestionnaires et des enseignants et la mise en place de cultures collaboratives au sein des équipes-écoles. Codirecteur de la collection *Leadership et administration de l'éducation* aux Presses de l'Université du Québec, il a supervisé la traduction française de plusieurs ouvrages à succès en leadership et en mise en œuvre du changement dont des ouvrages de Fullan, Marzano, Hattie, Du Four et Schleicher. Détenteur d'un doctorat en sciences de l'éducation, d'une maîtrise en éducation et d'une maîtrise en administration publique, il a œuvré notamment comme directeur général de la Commission scolaire de la Région-de-Sherbrooke, du Cégep de Drummondville et comme directeur du Collège constituant de Joliette au Cégep régional de Lanaudière. Ses champs d'intérêt portent sur la transformation des commissions scolaires en organisations apprenantes, la mise en œuvre d'approches collaboratives dans les écoles et les commissions scolaires ainsi que sur le développement du leadership et du capital professionnel des cadres et des hors-cadres. Claude St-Cyr est membre du réseau international d'innovation et de prospective (r2ip).

**TOULEMONDE, Jacques :** Jacques Toulemonde a travaillé dans le domaine de l'évaluation pendant plus de 30 ans, au sein de l'Université de Lyon, comme consultant chez EUREVAL, et en tant qu'expert indépendant. Il a occupé, entre autres, des fonctions de chef de projet et/ou d'expert méthodologique pour de grandes évaluations mandatées par la Commission européenne, l'OCDE, l'administration du Premier ministre de France, ainsi que la Banque africaine de développement (cette dernière étant à l'origine de sa contribution à ce texte). Monsieur Toulemonde a été professeur associé à l'Université de Lyon, où il a développé et géré un programme de maîtrise en suivi et évaluation. Il a été de 1991 à ce jour un membre actif du Groupe de recherche international en évaluation.

**UTEEM, Cassam :** Coprésident d'honneur du Réseau international d'innovation et de prospective (r2ip) ainsi que de son conseil des gouverneurs, Cassam Uteem a été président de la République de Maurice et, auparavant, titulaire de différents postes ministériels au sein du gouvernement mauricien. Monsieur Uteem est présentement l'un des vice-présidents du Club de Madrid, membre du conseil d'administration d'Interpeace, membre du Forum africain et membre fondateur de la Global Leadership Foundation (GLF). Il est également président du comité international d'ATD Quart Monde. Entre 2002 et 2015, il a dirigé plusieurs missions d'observation électorale pour l'Union africaine, le Secrétariat du Commonwealth, le Centre Carter et l'Institut électoral pour

une démocratie durable en Afrique (EISA) aux Maldives, au Sri Lanka, au Bangladesh, au Lesotho, à Madagascar, en Égypte, en Tunisie et en Zambie. En janvier 2015, le Secrétaire général des Nations Unies, Ban Ki-moon, l'a nommé envoyé spécial et chef de la mission d'observation électorale au Burundi. Grand Commandeur de l'Ordre de l'étoile et de la clé de l'océan Indien (GCSK), Cassam Uteem est également titulaire de doctorats honorifiques des universités de Maurice, de Buckingham (Royaume-Uni), d'Aix-en-Provence (France), de Tananarive (Madagascar), et de l'Université Jamia Milla Islamia (Delhi, Inde).

**VANDERBORGHT, Yannick, Ph.D. :** Yannick Vanderborght est professeur de sciences politiques à l'Université Saint-Louis – Bruxelles, où il est membre du Centre de recherche en science politique (CReSPo). Il est également professeur invité à l'Université catholique de Louvain (UCLouvain), où il est rattaché à la Chaire Hoover d'éthique économique et sociale. En 2014 et 2016, il a été professeur invité à l'Université de Kobe, au Japon. En 2017, il a publié (avec Philippe Van Parijs) *Basic Income. A Radical Proposal for a Free Society and a Sane Economy* (Harvard University Press), dont la traduction française est parue en 2019 sous le titre *Le Revenu de base inconditionnel – Une proposition radicale* (La Découverte). Yannick Vanderborght est membre du réseau international d'innovation et de prospective (r2ip).