



TABLE DES MATIÈRES

AVANT-PROPOS – Avancer sur un chemin non tracé *Par Louis-Marie Clouet* 9

- Partir de situations vécues 9
- Raconter une histoire pour interroger l'action 10
- La pratique d'un exercice spirituel? 12
- Avancer sur un chemin non tracé 13
- La possibilité d'un à-venir partagé, à créer ensemble..... 14

INTRODUCTION – Pourquoi ce livre? *Par Jean-Marie Bézard, Éliane Le Jeune-Bézard, Jean-François Garneau et Rajendra Coomar Reedha*..... 17

- Nos motivations et nos espoirs en publiant ce premier volume 18
- Le gabarit de base utilisé pour écrire nos histoires d'aventures
prospectives..... 21
- Les histoires racontées dans ce premier volume..... 23

CHAPITRE 1 **La vie de Gaston Berger: contre toute attente** *Par Armand Braun* 31

- Un double enracinement..... 31
- Chef d'entreprise et philosophe 34
- La prospective en action 40
- Références 46

CHAPITRE 2

Origines et actualité de la notion de conseil de synthèse

Par Jean-Marie Bézard 47

Le lien entre le conseil de synthèse et l'attitude prospective	47
Historique de la notion de conseil de synthèse depuis 1947	48
Ce que je retiens, dans ma pratique, de l'histoire de la notion de conseiller de synthèse.....	56
La responsabilité des dirigeants : construire des décisions instruites et appropriées.....	61
La responsabilité du conseiller de synthèse : réintroduire régulièrement des dimensions oubliées auprès des dirigeants	64
L'attitude « conseil de synthèse ».....	66
Références.....	70
Bibliographie	72

CHAPITRE 3

Genèse de la première expérience de prospective appliquée : la SNECMA en 1960

Par Jean-Marie Bézard 73

Introduction	73
Émergence d'une expérimentation de prospective appliquée	75
Les phases de l'expérience vécue par la SNECMA	81
Les premiers effets perçus par les acteurs	91
Conclusion : et aujourd'hui ?	94
Références	96

CHAPITRE 4

Construire le futur avec les connaissances du passé?

Par Jean-Louis Ermine 97

Introduction	97
L'hypothèse de la dépendance du sentier	99

Table des matières

L'innovation fondée sur les connaissances, le forage des connaissances et la conception innovante	100
<u>Exemple 1</u> : La cartographie des connaissances critiques pour tracer un plan d'action des trajectoires futures de l'organisation .	103
<u>Exemple 2</u> : Prospective technique basée sur la reconstruction d'historique par forage de connaissances au sein de la société Stellantis	112
<u>Exemple 3</u> : Innovation fondée sur les connaissances : une expérimentation sur l'innovation technique incrémentale chez Thales Air Systems	115
Conclusion	124
Références	125

CHAPITRE 5

L'histoire de la prospective en Algérie

<i>Par Nadia Chettab</i>	129
--------------------------------	-----

Introduction	129
Lignes de faille structurelles.....	131
Échec de l'affranchissement d'un système économique basé sur la rente pétrolière ou l'impossibilité de la mise en place d'une stratégie prospective transformationnelle.....	138
Prospective territoriale: quelle sortie de la logique rentière pour construire le futur?	147
Conclusion	154
Références	155
Bibliographie	155

CHAPITRE 6

Les limites de l'action quand la prospective s'arrête au milieu du gué: le cas de l'UFE et de BDEW dans le domaine de l'énergie

<i>Par Jean-François Raux</i>	157
-------------------------------------	-----

Le contexte de départ	157
La démarche entreprise	165

À partir de là, que s'est-il passé?	170
Les enseignements pour la prospective	179
Quelques années plus tard... une ouverture?	182
Références	183

CHAPITRE 7

L'aventure prospective du département des Hauts-de-Seine : la création des Entretiens Albert-Kahn

<i>Par Carine Dartiguepeyrou</i>	185
--	-----

La genèse du projet	185
Les Entretiens Albert-Kahn : l'esprit kahnien au service de l'innovation publique	191
10 ans déjà : par-delà les crises	199
Conclusion	207
Références	208

CHAPITRE 8

Une expérience de mobilisation d'un service public autour de la prospective de l'action sociale

<i>Par Luc Grand</i>	209
----------------------------	-----

Pourquoi cette aventure?	209
La méthode et le cadre de notre démarche	216
Notre voyage en prospective appliquée	219
Et la suite?	236

CHAPITRE 9

De l'activité scientifique solitaire au dialogue prospectif : l'exemple de l'élaboration du Centre de prospective aérospatiale

<i>Par Jean Erceau</i>	241
------------------------------	-----

Pourquoi avoir entrepris cette démarche?	242
La mise en œuvre d'une démarche d'ouverture	

Table des matières

pour une attitude prospective.....	249
Une pédagogie d'accompagnement actif.....	253
Pour que l'activité solitaire conduise à un dialogue prospectif au sein d'un collectif	259
De la mission VIE à l'Observatoire de la prospective aérospatiale.....	268
Comment VIE fut une aventure prospective accompagnée.....	274
Conclusion	281
Références	283
Bibliographie	284
CHAPITRE 10	
Une prospective territoriale en Île-de-France : aventure en <i>near-west</i> de Paris	
<i>Par Denis Dhyvert</i>	285
<hr/>	
Contexte et origine de la démarche	285
L'aventure collective: une ambition prospective.....	289
Conclusion : constats et réflexions	299
Références	303
Annexe 1 : présentation succincte des contrats de plan État-région.....	304
Annexe 2 : carte de situation des territoires étudiés	307
CHAPITRE 11	
Le retour de l'utopie : l'aventure prospective de Piacé le Radieux	
<i>Entretien de Jean-Marie Bézard avec Nicolas Hérisson</i>	309
<hr/>	
Introduction	309
Les origines	310
La fondation de l'association	314
Un premier regard rétrospectif	326
Références	337

CHAPITRE 12

Le refus de la fatalité: l'aventure de Territoires zéro chômeur de longue durée

Par Isabelle Loss 339

Plantons le décor.....	339
Les premières étapes: l'amorçage.....	342
Un peu de recul sur le début de l'expérience.....	348
Le cœur de l'expérimentation: ce qui s'est passé.....	350
Les résultats atteints et ce qui reste à faire évoluer.....	358
Si c'était à refaire: ce que j'ai appris.....	360
Références.....	364

CHAPITRE 13

Réflexion sur les conditions de faisabilité d'une démarche de prospective partagée

Par Jean-Marie Bézard..... 365

Introduction.....	365
La nature si particulière de la prospective.....	366
Les conditions de faisabilité d'une prospective partagée.....	368
Conclusion: à quels signes peut-on reconnaître qu'une démarche de prospective partagée a plutôt réussi?.....	384
Références.....	386

BIOGRAPHIE DES CONTRIBUTEURS..... 389