

TABLE DES MATIÈRES

Remerciements	5
Préface	7
Introduction	9
LES FONDATIONS À SAVOIR EN GESTION DE PROJET	13
Un projet, c'est quoi	15
Les origines en gestion de projet	17
Le cycle d'un projet	21
Le cycle d'agilité	24
Le cycle de développement de produit	27
Mesurer le succès de votre projet	30
L'art de choisir les bons livrables	32
LORS DU DÉMARRAGE DU PROJET	39
Voici l'occasion rêvée : l'annonce	41
Votre confiance d'abord : dès le début	43
Votre crédibilité est déjà en jeu	47
Gérer la réalité : vous êtes seul	51
Préparez-vous d'abord	53
Prenez tous les moyens	56
LORS DE LA PLANIFICATION DU PROJET	61
Identifier la cible : les objectifs	63
Déterminer les travaux à réaliser	67
Trouver la meilleure représentation	70
Déterminer l'envergure	73
Limiter l'ambiguïté des rôles	79
Optimiser les ressources	84
Changer l'incertitude en succès	88
Déterminer le budget	91
Confirmer l'échéancier	96
Anticiper les impacts des événements	101
Négocier le scénario	106
Confirmer la feuille de route	111

LORS DE L'EXÉCUTION DU PROJET	117
Soyez un stratège	119
Adaptez votre style de leadership	123
Tout est une question de rythme	126
Chercher la qualité avant tout	129
Votre influence : qu'en faites-vous?	131
Soyez imperturbable en tout temps	135
Développez votre flexibilité	138
Démêlez la perception de la réalité	142
Votre seule chance de réussite	145
Soyez le catalyseur	148
Transformer la complexité en simplicité	151
Développez votre superpouvoir	154
Ne perdez pas de vue les résultats	158
Prenez soin de vos collègues	160
Allez au-delà des conflits	163
Augmentez l'impact de vos communications	168
Découvrez l'alchimie de la réussite	174
Maîtrisez votre dragon à trois têtes	178
Utilisez l'ingrédient secret pour bâtir une équipe	182
LORS DU SUIVI DU PROJET	185
Surveillez les assises de votre projet	187
Décodez les événements pour mieux prédire	191
Osez vous mettre sous les projecteurs	196
Maîtrisez votre bête noire : le changement	202
Développez votre fil d'Ariane : les parties prenantes	205
Multipliez votre impact : utilisez l'effet de levier	208
LORS DE LA FERMETURE DU PROJET	215
Au-delà de la ligne d'arrivée : semer des graines	217
Conclusion	221
À propos de l'auteur	225
Bibliographie	227
Index	229