

Table des matières

Préface	11
----------------------	-----------

Grégoire Baillargeon

Introduction	13
---------------------------	-----------

Julie Frédette, Anne-Marie Corriveau, Claudia Champagne

Chapitre 1

Synthèse critique de la littérature sur la performance sociale des organisations : un bilan et des pistes de recherche	25
--	----

*Sofiane Baba, Nadia Bakrim, Maxime Plante
et Geneviève Robert-Huot*

La PSE : émergence et évolution d'un concept « parapluie »	26
--	----

Pistes de recherche : « au-delà » de la performance sociale?.....	30
---	----

Références	33
------------------	----

Annexe.....	33
-------------	----

Chapitre 2

L'importance de la proximité dans le processus de construction d'une GRH soutenable.....	37
---	----

Geneviève Robert-Huot et Maxime Plante

La « ressource » humaine	38
--------------------------------	----

La GRH à travers une approche ethnographique.....	40
---	----

Vers un changement de perspective	41
---	----

Préserver et valoriser une GRH « de proximité ».....	43
--	----

Références	44
------------------	----

Chapitre 3

Le leadership à l'ère du développement durable.....	47
---	----

Anne-Marie Corriveau

Le leadership : un concept en phase avec son époque	47
---	----

Leadership et développement durable : vers des « leaders responsables »	50
--	----

Et maintenant?	51
----------------------	----

Références	52
------------------	----

Chapitre 4

Agir face aux *grand challenges* :
la collaboration interorganisationnelle comme vecteur
de transformation des organisations 55

Marie-Luc Arpin et Anne-Marie Corriveau

La collaboration interorganisationnelle : mythes et réalité..... 56

Faire front commun de manière interorganisée :
la collaboration comme processus d'improvisation réglée 58

Comment tirer profit des potentialités de la collaboration
interorganisationnelle? Quelques pistes et leçons apprises 60

Références 61

Chapitre 5

Mise en récit du développement durable :
intertextualité et éclairage de Goffman 63

Jacqueline Dahan et Luciane M. M. Tonon

Le problème 63

Principales stratégies narratives 65

Angles morts du champ MI 66

Grand récit du développement durable 67

Intertextualité avec le grand récit 68

Conclusion et avenues de recherches futures 70

Références 70

Chapitre 6

Le modèle coopératif comme socle pour repenser
le paradigme managérial 75

Sofiane Baba et Claude-André Guillotte

Introduction 75

Le paradigme dominant en gestion et ses conséquences 76

Entre solutions, promesses et mirages 77

Le modèle coopératif comme remise en question
du paradigme? 79

Mots de conclusion et quelques pistes de réflexion 81

Références 82

Chapitre 7

Gouvernance inclusive et acceptabilité sociale des projets	87
---	----

Nadia Bakrim et Sofiane Baba

Introduction	87
La gouvernance inclusive : définition, antécédents et enjeux.....	88
La gouvernance inclusive comme levier de l'acceptabilité sociale des projets.....	89
L'articulation entre gouvernance inclusive et acceptabilité sociale : un idéal séduisant mais difficile à atteindre.....	91
Conclusion	92
Références	93

Chapitre 8

Bonnes pratiques en matière de lutte contre le travail forcé des entreprises canadiennes du secteur minier	99
---	----

Claude Mathieu

Introduction	99
Méthodologie.....	100
Résultats	100
Structure et étendue de la chaîne d'approvisionnement	100
Bonnes pratiques envers les fournisseurs indirects.....	104
Quelques critiques	105
Recommandations	106
Références pour les entreprises minières canadiennes.....	108
Références	110

Chapitre 9

Les finances personnelles à l'ère du développement durable.....	115
--	-----

Ibrahima II Diallo et Claudia Champagne

L'évolution de la littérature sur les finances personnelles.....	115
Les finances personnelles et la finance durable.....	118
Conclusion	122
Références	123

Chapitre 10

Politiques d'investissement durable :
entre ambitions Zéro-net et transition énergétique..... 127

Frank Coggins et Catherine Deslauriers

Introduction	127
Comprendre le Zéro-net	127
Transition énergétique et arbitrages stratégiques	129
Limites des politiques d'investissement durable	131
Conclusion	132
Références	133

Chapitre 11

La responsabilité environnementale et sociale
des institutions financières 135

Claudia Champagne et Helyoth Hessou

Introduction	135
Le rôle des institutions financières	135
État des connaissances	138
Conclusion et pistes de recherches futures	141
Références	142

Chapitre 12

Décarbonation des portefeuilles d'actions boursières :
initiatives en finance durable et effets sur le S&P 500
et le S&P Global 1200..... 145

Frank Coggins et Catherine Deslauriers

Introduction	145
Croissance des initiatives en investissement durable	145
Évolution de l'intensité carbone du S&P 500, du S&P Global 1200 et de ses dérivés	147
Vers une finance durable transformationnelle : actions à privilégier	150
Conclusion	151
Références	151

Chapitre 13

Économie de l'adaptation aux changements climatiques :
Comment les entreprises, institutions et gouvernements
peuvent-ils adapter leur modèle économique face
aux enjeux climatiques?155

Amanda Guimbeau, Epio Odette Bayala et Amadou Djarougha Diallo

- Entreprises et adaptation :
repenser les chaînes de valeur et l'investissement..... 156
- Institutions : adapter leurs fonctions pour répondre
aux défis climatiques 157
- Gouvernements : aligner politiques publiques
et transition résiliente..... 158
- Vers un agenda de recherche sur l'adaptation climatique 159
- Conclusion 161

Chapitre 14

Les défis liés à l'utilisation de l'écofiscalité municipale
comme outil d'adaptation aux changements climatiques163

Tommy Gagné-Dubé

- Cadre fiscal et développement de l'écofiscalité municipale
au Québec..... 164
- Freins et facteurs favorables à l'implantation..... 165
- Références 169

Chapitre 15

Greentechs pour le développement durable :
une analyse d'entreprises brésiliennes et canadiennes171

*Aline Machado Lourenço, Érika Souza de Melo,
Sanderson César Macêdo Barbalho*

- Références 176

Chapitre 16

Réconcilier tradition et innovation :
transformer la pêche au homard par le numérique179

*Tinhinane Chikhi, Luis Antonio De Santa-Eulalia, Elaine Mosconi
et Eloïse Lemaire*

- L'industrie du homard : une ressource économique 179

Traçabilité de bout en bout : révolutionner la chaîne de valeur	180
Impact transformateur sur les trois piliers du développement durable	181
Défis d'implémentation et stratégies d'adoption.....	183
Vers une transformation respectueuse et porteuse d'avenir.....	184
Références	185

Chapitre 17

Virage vers le végétal : quels choix stratégiques pour les entreprises laitières?.....	187
---	-----

Caroline Boivin

Suivre ou non la tendance?	187
Quel mode d'entrée sur le marché végétal?.....	188
Sur quel ingrédient miser?	190
Quelles cibles viser?	191
Un repositionnement nécessaire?	192
Références	193

Chapitre 18

Les paradoxes de la mobilité électrique : vers une transition durable et responsable.....	197
--	-----

Darick Michaud et Érika Souza de Melo

Les paradoxes de la mobilité électrique	197
Réflexion.....	201
Conclusion	202
Références	203

Chapitre 19

Réinventer la mobilité aérienne urbaine : le cas de l'eVTOL d'Eve Air Mobility, filiale d'Embraer.....	205
---	-----

Érika Souza de Melo et Luciane M. M. Tonon

Introduction	205
Durabilité environnementale.....	207
Durabilité sociale	208

Table des matières

Durabilité économique	209
Une innovation entre prudence et ambition	210
Conclusion	210
Références	211
Conclusion	213
<i>Claudia Champagne, Anne-Marie Corriveau, Julie Frédette et Juan Camilo Ceballos Candelo</i>	
Biographies.....	217