

## Table des matières

### Avant de débiter

L'autodiagnostic .....	8
Qu'en pensez-vous? .....	9
Trois maîtres de la rhétorique.....	10

### Chapitre 1 : Argumenter

#### Module 1.1

##### Argumenter pour réussir en affaires

1.1.1 Pourquoi est-ce si important? .....	17
1.1.2 L'argumenteur : aimé ou mal aimé.....	17
1.1.3 Argumenter, convaincre ou manipuler.....	18
1.1.4 Argumenter, c'est communiquer.....	20
1.1.5 Les occasions d'argumenter en affaires .....	22

#### Module 1.2

##### Choisir ses arguments

1.2.1 Parler pour dire quelque chose : sujet, thèse et arguments .....	27
1.2.2 S'imposer par des arguments logiques.....	30
• L'induction.....	31
• La déduction ou le syllogisme .....	32
• Le raisonnement causal.....	36
• Le raisonnement dialectique .....	37
• La définition.....	38
• L'analogie .....	38
• Le recours aux faits et aux chiffres .....	40
• Le récit.....	41
1.2.3 Mobiliser par des arguments rhétoriques .....	48
• L'argument d'autorité .....	48
• Argumenter <i>ad hominem</i> .....	49
• Argumenter par l'alternative.....	50
• Argumenter par l'ironie.....	51
• Argumenter par les valeurs .....	52
• Argumenter par le questionnement.....	53

#### Module 1.3

##### Réfuter

1.3.1 Que veut dire réfuter? .....	59
1.3.2 Voir venir, anticiper l'adversaire.....	60
1.3.3 Détecter le circuit argumentatif de l'adversaire.....	60
1.3.4 Savoir répliquer .....	60

**Module 1.4**

**Préparer une stratégie**

1.4.1 S'adapter au contexte.....	67
1.4.2 S'adapter à l'auditoire .....	67

**Chapitre 2 : Structurer une argumentation**

---

**Module 2.1**

**Se préparer à argumenter**

2.1.1 Préciser l'action, l'opinion ou la thèse à défendre .....	73
2.1.2 Décrire l'opposant .....	73
2.1.3 Imaginer trois arguments principaux.....	74
2.1.4 Choisir les arguments secondaires .....	75
2.1.5 Ordonner les arguments .....	76
2.1.6 Prévoir le mot de la fin .....	77

**Module 2.2**

**Organiser l'argumentaire**

2.2.1 Explication de la grille argumentaire .....	81
2.2.2 Exemple de grille complétée .....	84
2.2.3 Grille d'exercice .....	86

**Module 2.3**

**Passer à l'action**

2.3.1 Lecture de la grille argumentaire.....	91
2.3.2 Répéter à voix haute.....	91
2.3.3 Gérer son stress .....	92

**Chapitre 3 : Les trois moyens dont dispose l'orateur**

---

**Module 3.1**

**Moyen 1 : le charisme**

3.1.1 Image et crédibilité au XXI <sup>e</sup> siècle.....	97
3.1.2 Développer une présence communicante.....	97
3.1.3 Dégager du charisme .....	101
3.1.4 Inspirer la confiance et l'intégrité.....	106

**Module 3.2**

**Moyen 2 : la rhétorique**

3.2.1 La rhétorique d'hier à aujourd'hui.....	109
3.2.2 Le choix des mots .....	111
3.2.3 Les figures rhétoriques .....	116
3.2.4 Les charnières du discours.....	120

**Module 3.3**

**Moyen 3 : l'éloquence**

3.3.1	Dynamiser et embellir sa voix.....	125
3.3.2	Émouvoir et impressionner .....	133
3.3.3	Jouer des silences .....	137
3.3.4	Le geste est le langage du cœur .....	138
3.3.5	Le visage ne ment pas.....	143
3.3.6	Les yeux sont le miroir de l'âme .....	145

**Chapitre 4 : Débattre**

**Module 4.1**

**Abattre, combattre ou débattre**

4.1.1	Qu'est-ce qu'un débat? .....	153
4.1.2	Les types de débat.....	154
	• Le débat public .....	154
	• L'argumentation éthique.....	156
	• Le débat au travail .....	159
4.1.3	Quelques conseils pour participer à un débat éthique.....	160

**Module 4.2**

**Organiser le débat**

4.2.1	Le meneur de jeu .....	164
4.2.2	Les règles à respecter .....	165
4.2.3	Le déroulement .....	166

**Module 4.3**

**Participer au débat**

4.3.1	Se préparer au débat .....	171
4.3.2	L'entrée dans l'arène .....	172
4.3.3	Quelques tactiques.....	173
4.3.4	Gagner ou perdre le débat .....	177

**Chapitre 5 : Improviser**

**Module 5.1**

**La parole improvisée**

5.1.1	Le mode chronologique .....	184
5.1.2	Le mode par catégories .....	185
5.1.3	Le mode par association .....	186

**Module 5.2**

**Comment improviser?**

5.2.1	Principes généraux de l'improvisation.....	189
5.2.2	Techniques d'improvisation .....	191
5.2.3	Exercices d'improvisation .....	193

**Module 5.3**

**Techniques pour répondre du tac au tac**

5.3.1	Avoir le sens de la répartie .....	201
5.3.2	Techniques pour répondre du tac au tac.....	202
5.3.3	Exercices pour répondre du tac au tac .....	204

<b>Annexes</b> .....	209
----------------------	-----

<b>Bibliographie</b> .....	217
----------------------------	-----