

Table des matières

Introduction	7
---------------------------	----------

Chapitre 1

Un deuxième aéroport pour Montréal :

pourquoi, où et comment ?	9
--	----------

1.1 L'essor du transport aérien à Montréal	9
1.2 La décision de construire un nouvel aéroport	10
1.3 Le choix du site.....	11
1.4 Le projet de Mirabel.....	15
1.5 Un projet controversé	17
1.6 Un aéroport mort-né	18
1.7 Un projet inachevé	19
1.8 Leçons à tirer.....	21
Bibliographie.....	28

Chapitre 2

Deux décennies de tergiversations et de déclin.....	29
--	-----------

2.1 Le maintien des deux aéroports	29
2.2 Le déclin relatif de Montréal par rapport à Toronto.....	30
2.3 L'avènement de la plaque tournante d'Air Canada 1984-1988	33
2.4 Une rétrocession et quelques initiatives infructueuses.....	34
2.5 L'arrivée en scène d'Aéroports de Montréal (ADM) en 1992	35
2.6 Le statu quo confirmé par ADM.....	36
2.7 Une étude universitaire recommande la consolidation à long terme de Mirabel.....	38
2.8 Leçons à tirer	39
Bibliographie.....	43

Chapitre 3
Un coup d'éclat :
le rapatriement des vols réguliers à Dorval..... 45

3.1 Retour sur les événements de 1993 à 1996 45
3.2 Un accord de « ciel ouvert » et l'influence d'Air Canada..... 48
3.3 La décision d'ADM contestée en Cour supérieure 50
3.4 Les réactions au jugement Viau et le dénouement juridique..... 53
3.5 Leçons à tirer 55
Bibliographie..... 63

Chapitre 4
Les conséquences du transfert des vols
à Dorval (1997-2004)..... 65

4.1 Évolution du trafic passagers 65
4.2 L'accord de ciel ouvert et la consolidation des vols à Toronto! 68
4.3 La jetée internationale et son financement..... 69
4.4 Les promesses d'Air Canada 71
4.5 Des coûts qui n'avaient pas été annoncés en 1996..... 72
4.6 La fragilité de Mirabel, la Commission Tardif
et des enjeux de gouvernance..... 74
4.7 Des enjeux de gestion et de transparence chez ADM 76
4.8 La présidente d'ADM démissionne et une
nouvelle gouvernance prend forme..... 78
4.9 La fin des passagers à Mirabel 79
4.10 Leçons à tirer 80
Bibliographie..... 84

Chapitre 5
Les projets de navettes ferroviaires..... 87

Introduction: Pourquoi une navette ferroviaire? 87
5.1 Différents types de navettes ferroviaires aéroportuaires 89
5.2 Les conditions de succès des navettes ferroviaires aéroportuaires
et le cas de Montréal..... 90
5.3 De nombreux projets de navettes ferroviaires depuis 2001 92

5.4 L'Aérotrain d'ADM.....	93
5.5 Le REM de la Caisse de dépôt.....	96
5.6 Un désastre financier pour ADM.....	98
5.7 Leçons à tirer	99
Bibliographie.....	103

Chapitre 6

Croissance, capacité et environnement.....107

6.1 La croissance du trafic aérien vient exacerber la pression sur la capacité des aéroports.....	107
6.2 La capacité aéroportuaire	110
6.3 Les enjeux de capacité à Montréal-Trudeau	112
6.4 La capacité des pistes à Montréal-Trudeau.....	115
6.5 Une comparaison avec l'aéroport de Heathrow à Londres	118
6.6 Quand la capacité globale annuelle de 310 000 mouvements sera-t-elle atteinte?.....	121
6.7 Enjeux liés à ces prévisions.....	125
6.8 La contrainte environnementale	125
6.9 Pourrait-on prolonger la durée de vie utile de Montréal-Trudeau?	126
6.10 Leçons à tirer	128
Bibliographie.....	131

Chapitre 7

L'avenir des aéroports de Montréal135

7.1 L'avenir de l'aéroport Montréal-Trudeau : financement et gouvernance	136
7.2 Devrait-on privatiser les aéroports canadiens?	138
7.3 Vers un nouveau modèle de gouvernance.....	139
7.4 Comment convaincre les principaux aéroports canadiens de se soumettre à de tels mécanismes de réglementation?	140
7.5 L'avenir de Mirabel comme aéroport industriel.....	142
Bibliographie.....	144

Conclusion.....147